

アメリカ式 ソフトウェア開発方式

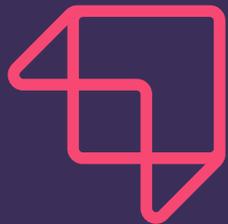
川口耕介

CEO, Launchable, Inc.

kk@kohsuke.org | [@kohsukekawa](https://twitter.com/kohsukekawa)

自己紹介

- ▷ 20年
- ▷ 15年
- ▷ 10年



Launchable

Test what matters!

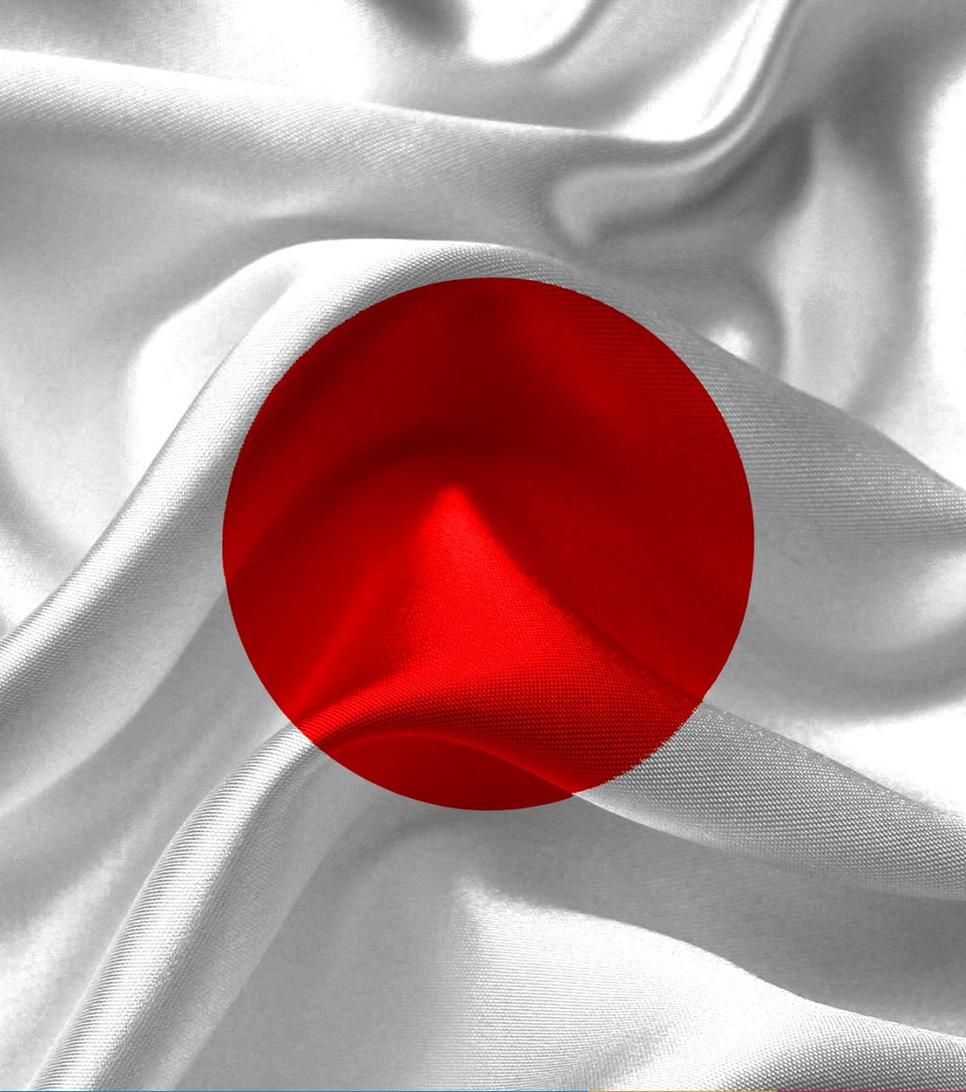
- ▷ テスト時間掛かる問題に取り組んでいる
- ▷ 技術者募集中
- ▷ info@launchableinc.com

問題意識

- ▷ 故郷に錦
- ▷ 苦惱

システム





Product Mindset

… vs Project Mindset

Agile

Product Managers

社員と知識の蓄積



チームと集团的知性



生産性のための先行投資

チームの独立化

チームの独立化: 技術への影響

- ▷ **Microservice**
- ▷ **Service Mesh**
- ▷ **Enterprise Service Bus**
- ▷ **Streaming data processing pipeline**
- ▷ **Queue, gRPC**
- ▷ **Infra/middleware as-a-Service**

品質保証

品質保証の広域化

- ▷ Production traffic replay
- ▷ Feature flag
- ▷ Real time monitoring
- ▷ Circuit breaker
- ▷ Blue/green deployment
- ▷ Chaos engineering

高頻度リリースの先へ



垂直分業とスケールメリット



垂直分業と連動する技術の流れ

- ▷ **Developer Productivity Engineering**
 - 開発パイプライン
 - CI/CDインフラ・テスト実行環境
 - GitOps・ブランチ駆動開発
- ▷ **Site Reliability Engineering**
 - Container, Kubernetes
 - Service Mesh

垂直分業が組織の生産性資産を生む

- ▷ 飴と鞭
- ▷ Hiringのための武器



Project Mindset (vs Product Mindset)

- ▷ ソフトウェアは家を建てるようなもの
- ▷ 改築は別口で

雇用形態

- ▷ 常時必要な技能ではない
- ▷ ゼネコンに依頼
 - 優れたスペシャリスト達
 - 明確な役割分担(?)
 - 高い並列度
- ▷ 社員は会社を移動しない
 - 個人へ知識を蓄積

疑問

- ▷ 「組織の生産性資産」はどう作られるのか？
- ▷ 本質的な所でAgileやCI/CDと齟齬がないか？

我々はどこへ向かうのか



疑問

- ▷ 独自の道を行くのであれば…
 - 西洋的な技術の潮流のどこが役に立つのか？
 - 日本的な技術の発展はどこなのか？
 - だれが先行しているのか？
- ▷ ガラパゴス化しているのであれば…
 - どこに出島を作りどう広げるのか？
 - 誰の力が必要なのか？

Thanks!

Any questions?